

# 【改正水道法を踏まえた水道経営】 人口減少時代の水道事業経営の課題と戦略 コンセッション方式PFI、包括委託と広域化

【講師】

大和証券グループ

大和エネルギー・インフラ株式会社 投資事業第三部 副部長 鈴木 文彦 氏

## 【講義概要】

老朽化が進む一方、人口減少で料金収入は先細り。災害対応の充実が急がれる中、現場の人手不足は深刻です。将来にわたって安心安全な水道を維持するための戦略経営が求められています。

本講では、こうした水道経営の課題と解決策について改正水道法を念頭に解説します。はじめに経営戦略の策定ポイントを中期経営計画との違いを踏まえて解説。ダウンサイジングの検討法や、広域化メリットについて専門誌の連載で採りあげたものを、誌面に盛り込めなかったエピソードを織り交ぜつつお話しします。包括委託はコンセッション方式PFIの実例を元にコスト削減メカニズムを詳説。しばしば論点にあげられる経営モニタリングの着眼点と留意点についても必見です。

## 【重点講義項目】

1. 経営戦略の意義と水道広域化
  - (1) 経営戦略は中長期計画と何が違うのか
  - (2) 人口減少時代を見据えたダウンサイジング戦略
  - (3) 技術水準と有収率の向上に示される水道広域化の真のメリット
2. 従来型民間委託の課題と新しい包括委託スキーム
  - (1) 単純委託によるコスト削減の限界と包括委託
  - (2) これまでの包括委託の課題と、わが国唯一の水道民営化事例について
  - (3) 民営化とは異なる「アフェルマージュ式包括委託」の可能性
3. コンセッション方式PFIの検討
  - (1) 公共発注に着眼したコスト削減効果（VFM）と評価方法
  - (2) 大阪市水道民営化の検討事例で理解するコンセッション方式PFI
  - (3) コンセッションの成否を決める経営モニタリングの着眼点と留意点
4. 関連質疑応答

\*当セミナーの録音、転送、撮影等はお断りしております。

講師略歴

七十七銀行、財務省出向（東北財務局上席専門調査員）等を経て平成20年から大和総研。平成30年10月からインフラ投資を業とする大和エネルギー・インフラに出向中。研究・コンサル活動の傍ら、経済産業省「水道事業PPP促進調査ワーキンググループ」、宮城県上工下水一体官民連携運営検討会などの委員も経験。平成28年度行政事業レビューでは水道PFIについてコメント。インフラビジネスJAPANの連載では「浜松市下水道コンセッション、予想以上の黒字の理由」「岩手中部の水道広域化、有収率が大幅に改善」などを採りあげた。日経グローバル「自治体財政、改善のヒント」連載中。PFI経営モニタリングも手掛けている。中小企業診断士、1級FP技能士。

【開催日時】 2020年8月27日(木) 13時20分～15時20分

【会場】 各自のPC等でご聴講下さい。

\* Zoomの使用が可能かどうかをお申込み頂く前にご確認ください。PCや社内の規定で使用できない場合もございます。

【参加費】 1名 21,890円 (19,900円+消費税10%)

注1) 振込手数料はご負担願います。 注2) 聴講の際に必要な通信費は含まれていません。

【申込方法】

下記の申込欄をご記入の上、FAXにてお申込下さい。Eメールにてお申込をされる場合は下記申込内容と同内容をご送信下さい。(フォームはご自由にて結構です。)お申込みを頂きますと、お申し込み後4日程度でご請求書をご指定の住所に郵便にて発送致します。テキストは開催日まで別に別送いたします。ご請求書の送付先とテキストの送付先が異なる場合は、それぞれの送付先をご記入下さい。

申込み先	株式会社日本ナレッジセンター	〒105-0001 東京都港区虎ノ門1-12-12 虎ノ門石田印房ビル
	TEL:03-5511-8668	FAX:03-5511-0707 Eメール: info@jkcc.jp

【ご受講の流れ】

1. 申込み受付後に、弊社からセミナー受講に必要な①ID、②パスワードをメール配信致します。 2. 開催日までテキストを郵便にて送付いたします。 3. セミナー当日にZoom画面に①ID、②パスワードをご入力ください。 4. 以上で聴講可能になりますが、詳細はお申込み頂きました際に詳しくご案内申し上げます。

【お申込み条件／必ずご確認くださいますようお願い致します】

1. セミナー参加費の振込手数料は貴法人にてご負担下さいますようお願い致します。
2. 参加費は原則としてセミナー開催前までに指定の銀行口座へお振込み下さいますようお願い致します。  
セミナー聴講後のお振り込みとなる場合は、下記の申込書内の「お振込み予定日」を必ずご記入下さい。

振込先: **みずほ銀行 新橋支店(店番号130) 普通 2288581 口座名:株式会社日本ナレッジセンター**

3. 受講料1名につきまして、1名の方のご聴講をお願いしております。

\* 複数名での聴講や第三者へ動画の転送、動画の録画、録音等のご遠慮下さい。

**キャンセル(お申込み後の取消し)について、お申込前に十分にご確認下さい。**

注) キャンセルをされる場合は、履歴を残す都合上、FAX又はEメールにてご連絡下さい

【キャンセル料】①開催日より7日前まで(土日及び祝日を除く)・・・無料 (8月19日迄)

注) お客様のご都合によりキャンセルされる場合、返金時の振込費用をご負担下さいます様お願い致します。

②開催日より6日前から(土日及び祝日を除く)・・・参加費の全額 (8月20日以降)

注) ②の場合はセミナー資料の送付または代理人の出席をもって参加とさせていただきますので、ご了承下さいますようお願い申し上げます。また、開催前日までにお振込みが完了していない場合でもキャンセル料はかかりますのでご注意ください。

申込書【200810】このままFAXにてお送り下さい、着信のご連絡を申し上げます。 月 日 (ご記入者名: )

会社・団体名		
参加者ご氏名	フリガナ	所属部署・役職名
TEL	FAX	
Eメールアドレス	@	◆ セミナー告知のメール配信を希望される方は☑して下さい。 希望する <input type="checkbox"/>
所在地 (請求書・テキストの送付先) *請求書とテキストの送付先が異なる場合は、下の欄にテキスト送付先をご記入下さい。 〒 -		
*テキストの送付先が上記と異なる場合の送付先(上記と同じ場合はご記入不要です) 〒 -		
お振込み予定日 (聴講開始後のお振込みの場合のみ記入)	年	月 日

・ 当日は出席者(団体名)リストの配布を致しません。講師へ団体名、部署、役職、氏名を連絡しております。

ご記載頂きましたお客様の個人情報は、厳正な管理下で安全に保管し、当該セミナーに関する業務の処理及び今後のセミナーのご案内に利用させていただきます。また、当該セミナー講師以外の第三者へ情報を提供することはありません。

◆ 個人情報についてのお問合せ先:

〒105-0001 港区虎ノ門1-12-12 株式会社日本ナレッジセンター 電話 03-5511-8668 info@jkcc.jp