

# 【改正水道法を踏まえた水道経営】 人口減少時代の水道経営の課題と戦略 コンセッション方式PFI、包括委託と広域化

【講師】

大和証券グループ

大和エネルギー・インフラ株式会社 投資事業第三部 副部長 鈴木 文彦 氏

## 【講義概要】

老朽化が進む一方、人口減少で料金収入は先細り。災害対応の充実が急がれる中、現場の人手不足は深刻です。将来にわたって安心安全な水道を維持するための戦略経営が求められています。

本講では、こうした水道経営の課題と解決策について改正水道法を念頭に解説します。はじめに経営戦略の策定ポイントを中期経営計画との違いを踏まえて説明します。ダウンサイジングの検討法や、誤解されやすい広域化メリットについては実際例を紹介します。包括委託はコンセッション方式PFIのコスト削減の実例とメカニズムについて詳説。しばしば論点にあげられる経営モニタリングの着眼点と留意点についても必見です。

事例は専門誌への連載で採りあげたものを中心に、執筆エピソードを織り交ぜつつお話しします。

## 【重点講義項目】

1. 経営戦略の意義と水道広域化
  - (1) 経営戦略は中長期計画と何が違うのか
  - (2) 人口減少時代を見据えたダウンサイジング戦略
  - (3) 技術水準と有収率の向上に示される水道広域化の真のメリット
2. 従来型民間委託の課題と新しい包括委託スキーム
  - (1) 単純委託によるコスト削減の限界と包括委託
  - (2) これまでの包括委託の課題と、わが国唯一の水道民営化事例について
  - (3) 民営化とは異なる「アフェルマージュ式包括委託」の可能性
3. コンセッション方式PFIの検討
  - (1) 公共発注に着眼したコスト削減効果（VFM）と評価方法
  - (2) 事例で理解するコンセッション方式PFIの検討方法
  - (3) コンセッションの成否を決める経営モニタリングの着眼点と留意点
4. 関連質疑応答

\*当セミナーの録音、転送、撮影等はお断りしております。

講演スタイル  
プロジェクターを使用します

## 講師略歴

七十七銀行、財務省出向（東北財務局上席専門調査員）等を経て平成20年から大和総研。平成30年10月からインフラ投資を業とする大和エネルギー・インフラに出向中。研究・コンサル活動の傍ら、経済産業省「水道事業PPP促進調査ワーキンググループ」、宮城県上工下水一体官民連携運営検討会などの委員も経験。平成28年度行政事業レビューでは水道PFIについてコメント。インフラビジネスJAPANの連載では「浜松市下水道コンセッション、予想以上の黒字の理由」「岩手中部の水道広域化、有収率が大幅に改善」などを採りあげた。日経グローバル「自治体財政、改善のヒント」連載中。PFI経営モニタリングも手掛けている。中小企業診断士、1級FP技能士。

開催日時

2020年3月3日(火) 13時20分～15時20分(開場:13時5分)

(セミナー終了時間につきましては、Q&Aにより10分程度前後致します)

会場

銀座フェニックスプラザ(紙パルプ会館内) 東京都中央区銀座3-9-11

(会場へのアクセスにつきましては、お申込後、会場アクセス地図をご案内致します) TEL(03) 3543-8118

参加費

1名 23,155円(21,050円+消費税) 2名(同一法人)同時申込 41,910円(38,100円+消費税)

注1) 2名同時申込料金は、同時申込以外の場合は適用されませんのでご了承下さい。

注2) 3名以上にてお申込みの際は、上記2名料金を基準に算出致します。(2名料金÷2×参加者人数)

注3) 振込手数料はご負担願います。

申込方法

1. 下記の申込欄をご記入の上、FAXにてお申込下さい。Eメールにてお申込をされる場合は、下記申込内容と同内容をご送信下さい。(フォームはご自由にて結構です)

2. お申込を頂きますと、①受講証 ②会場地図 ③ご請求書をご郵送致します。

お申込をされてから、5日程度経過してもお手元に上記書類が届かない場合はご一報頂けましたら幸いです。

3. 参加費は開催前日までに請求書に記載の銀行口座へお振込み下さい。

開催後のお振込みとなる場合は、下記の申込書内の「お振込み予定日」を必ずご記入下さい。

4. 定員になり次第締め切りますので、早めにお申込下さい。

5. 振込先: みずほ銀行 新橋支店(店番号130) 普通2288581 口座名: 株式会社日本ナレッジセンター

ニホンナレッジセンター

申込み先 株式会社日本ナレッジセンター 〒105-0001 東京都港区虎ノ門1-12-12 虎ノ門石田印房ビル

TEL:03-5511-8668 FAX:03-5511-0707 Eメール: info@jkcc.jp

### キャンセル(お申込み後の取消し)について、お申込前に十分にご確認下さい。

注) キャンセルをされる場合は、FAX又はEメールにてご連絡下さい

【キャンセル料】①開催日より4日前まで(土日及び祝日を除く)・・・無料(2月27日迄)

注) お客様のご都合によりキャンセルされる場合、返金時の振込費用をご負担下さいます様お願い致します。

②開催日より3日前から(土日及び祝日を除く)・・・参加費の全額(2月28日以降)

注) ②の場合はセミナー資料の送付または代理人の出席をもって参加とさせていただきますので、ご了承下さいますようお願い申し上げます。また、開催前日までにお振込みが完了していない場合でもキャンセル料はかかりますのでご注意ください。

参加申込書 このままFAXにてお送り下さい、着信のご連絡を申し上げます。(ご記入者氏名: )

3月3日(火)開催【No. 200301 人口減少時代の水道経営の課題と戦略】 年 月 日

会社・団体名		
所在地 〒 -		
TEL		FAX
参加者ご氏名	フリガナ	所属部署・役職名
請求書のご送付先	<input type="checkbox"/> ご記入者宛て <input type="checkbox"/> ご参加者宛 <input type="checkbox"/> 右記	
お振込み予定日	(開催後のお振込みの場合のみ記入) 年 月 日	
Eメールでの セミナー案内希望	@	

・当日は出席者(団体名)リストの配布を致しません。・講師へ団体名、部署、役職、氏名を連絡しております。

ご記載頂きましたお客様の個人情報は、厳正な管理下で安全に保管し、当該セミナーに関する業務の処理及び今後のセミナーのご案内に利用させていただきます。また、当該セミナー講師以外の第三者へ情報を提供することはありません。

◆個人情報についてのお問合せ先:

〒105-0001 港区虎ノ門1-12-12 株式会社日本ナレッジセンター 電話 03-5511-8668 info@jkcc.jp